



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 1: DOCÈNCIA

Missió

Desenvolupar una oferta formativa i docent de qualitat i prestigi amb l'objectiu de formar bons professionals de les diverses branques del coneixement, alhora que formem ciutadanes i ciutadans, dues de les funcions clau de la Universitat de Lleida com a institució pública al servei de la societat.

Objectius estratègics i operatius

1. Consolidar una estructura docent de qualitat i prestigi.
 - 1.1. Finalitzar el procés de desplegament dels nous graus i màsters.
 - 1.2. Impulsar un procés de millora i potenciació per la via de la reforma de l'oferta docent de graus i màsters.
 - 1.3. Enfortir les estructures de suport a la docència.
 - 1.4. Consolidar l'ús de les tecnologies de la informació i la comunicació en les activitats docents.
 - 1.5. Impulsar l'oferta de dobles titulacions i titulacions interuniversitàries amb altres universitats catalanes i espanyoles.
 - 1.6. Fomentar el lligam entre la docència i les activitats de recerca.
 - 1.7. Desenvolupar la potenciació de les pràctiques en empreses i institucions com una eina formativa i professionalitzadora de primera magnitud.
 - 1.8. Garantir una formació contínua de qualitat que respongui a les necessitats formatives i professionals de l'àrea d'influència socioeconòmica i territorial de la UdL.
 - 1.9. Garantir la integrabilitat i l'eficiència de totes les bases de dades i aplicatius informàtics i tecnològics emprats en els diversos processos docents.
2. Promoure accions d'internacionalització de la docència, d'acord amb els principis del Pla Operatiu d'Internacionalització.
 - 2.1. Consolidar els programes de mobilitat del professorat.
 - 2.2. Fomentar la mobilitat estudiantil: tant d'estudiants de la UdL que marxin a universitats estrangeres, com la capacitat de captar estudiants estrangeres.
 - 2.3. Impulsar l'oferta de dobles titulacions i titulacions interuniversitàries amb altres universitats estrangeres.
3. Promoure una docència multilingüe, especialment en anglès.

Actuacions a desenvolupar

1. Analitzar el procés de desenvolupament dels estudis de graus, per tal d'establir una política docent encaminada a la potenciació del prestigi, de la qualitat, la sostenibilitat, la competitivitat i la flexibilitat organitzativa de la docència i la formació a la UdL. Es formularà l'estratègia docent de la UdL per al període 2013-2018.
2. Definir una política de màsters per a la Universitat de Lleida, per al període 2013-2018.
3. Impulsar un programa de foment de les dobles titulacions de graus i màsters (tant internes com amb altres universitats) i titulacions interuniversitàries (tant amb centres catalans i espanyols, com estrangeres).
4. Reforçar les estructures de suport al professorat (tant de caràcter formatiu com aquelles de caràcter tècnic i infraestructural)..
5. Promoure, entre altres estratègies docents, el model virtual de la docència en els graus i màsters (docència per videoconferència, docència online, docència a través de xarxes socials i plataformes d'accés massiu..).
6. Potenciar formulacions i accions docents innovadores (tant en termes organitzatius com de mètodes d'aprenentatge i avaluació), a través del Programa de la millora de qualitat i el prestigi docent.
7. Reformular la política lingüística de la UdL, per adaptar-la a les noves necessitats formatives i professionals.
8. Crear l'Escola d'Idiomes de la UdL que, amb el Servei Lingüístic, potenciï el domini i l'ús d'idiomes estrangeres entre la comunitat universitària.
9. Crear l'Institut Superior de Formació Contínua que fomenti una docència de qualitat, adreçada a respondre a les necessitats formatives i professionals del nostre entorn social, econòmic i cultural.
10. Propiciar la integració i/o interconnexió de totes les bases de dades i aplicatius informàtics que actuen en

l'àmbit de la docència de graus, màsters i formació contínua, que ha de facilitar, alhora, la gestió eficient de la informació, i també la transparència de la informació docent tant en termes interns com externs.

Responsables

Vicerectorat de Docència / Vicerectorat d'Estudiantat, Postgrau i Formació Contínua / Vicerectorat d'Internacional i Cooperació / Vicerectorat d'Activitats Culturals i Projecció Universitària / Vicerectorat de Planificació, Innovació i Empresa / Gerència

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1. Grau de satisfacció de l'estudiantat, detectat a través de les enquestes oficials als estudiants (1 poc-5 molt)	Curs acadèmic	3,775	3,9
2. Taxa de rendiment dels estudiants de grau i de màsters	Curs acadèmic	85,26 %	87%
3. Proporció d'assignatures que tenen alguna activitat en la plataforma e-learning.	Curs acadèmic	16,87%	18,5%
4. Nombre d'estudiants que participen en programes de mobilitat nacionals i internacionals	Curs acadèmic	457	500
5. Nombre de professors que participen en programes de mobilitat nacionals i internacionals	Curs acadèmic	124	125
6. Taxa d'acompliment de les accions programades per millorar els punts febles identificats en el procés de seguiment de la qualitat de les titulacions oficials	Curs acadèmic	75%	77%
7. Integrar totes les bases de dades i aplicatius informàtics relacionats amb la docència	Any natural	En procés	Totalment integrats
8. Creació de l'Escola d'Idiomes de la UdL	Any natural	En procés	Escola creada
9. Proporció d'estudiants que participen en cursos de llengües del Servei Lingüístic	Curs acadèmic	5,38%	7%
10. Percentatge d'estudiants estrangers en els màsters oficials	Curs acadèmic	13%	18%
11. Creació de l'Institut Superior de Formació Contínua	Any natural	En procés	Centre creat
12. Nombre persones matriculades en cursos de formació continua impulsats per l'ICE-CFC	Curs acadèmic	981	1025



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 2: RECERCA I TRANSFERÈNCIA

Missió:

Incrementar el pes i visibilitat de la UdL en el sistema de recerca, transferència i innovació català i, en particular, fer que la UdL sigui un impulsor actiu del sistema de recerca, transferència i innovació de les terres de Lleida.

Objectius

1. Potenciar l'activitat de recerca i innovació.
 - 1.1. Establir una estratègia d'organització dels diferents àmbits de recerca que tingui en compte els objectius i línies prioritàries dels nous plantejaments de finançament europeu (Horitzó 2020).
 - 1.2. Definir una estratègia de participació en consorcis i projectes nacionals i internacionals.
 - 1.3. Incrementar la participació dels membres de la UdL en panells d'experts, tant nacionals com internacionals.
 - 1.4. Impulsar la promoció de projectes multidisciplinars que permetin integrar la recerca dels diferents àmbits d'especialització de la UdL, definint un marc de col·laboració que incrementi la competitivitat de la UdL en recerca i transferència.
 - 1.5. Impulsar la mobilitat dels investigadors i el grau de col·laboració internacional de la recerca de la UdL.
 - 1.6. Reorganitzar i consolidar l'activitat dels Serveis Científic-Tècnics com una eina bàsica per potenciar l'activitat dels grups de recerca.
 - 1.7. Impulsar l'activitat de transferència, i consolidar la unitat de valorització de la UdL.
 - 1.8. Potenciar les relacions universitat – empresa.
2. Potenciar la vinculació amb els ens i institucions de l'àmbit de la recerca.
 - 2.1. Reestructurar els centres de recerca per incrementar la dimensió i competitivitat, definint una estratègia conjunta.
 - 2.2. Consolidar els centres de recerca i les seves línies estratègiques, apostant per la interrelació entre ells, seguint una estratègia que s'identifiqui com a característica de la UdL.
 - 2.3. Consolidar Agrotècnic i l'IRBLLEIDA com a centres CERCA.
 - 2.4. Incrementar la participació de la UdL en el Parc Científic i Tecnològic agroalimentari de Lleida i facilitar-hi la col·laboració del PDI.
 - 2.5. Desenvolupament del Espai de Recerca i Innovació Agroalimentària (ERIA) per tal de coordinar la recerca i transferència entre les diferents institucions d'aquest àmbit a Lleida.
 - 2.6. Potenciar la xarxa de grups de recerca dins del Consorci Iberus.

Actuacions a desenvolupar

1. Potenciar la mobilitat del PDI per què participi en Congressos, Societats, Comitès Editorials Internacionals i en panells d'experts i/o plataformes tecnològiques.
2. Organitzar jornades entre diferents grups de recerca de la UdL per potenciar projectes de recerca transversals.
3. Potenciar l'organització de sessions informatives pels diferents Campus de la UdL, de convocatòries de projectes europeus i projectes nacionals.
4. Reestructurar el finançament específic de centres de recerca propis.
5. Organitzar jornades per promoure la col·laboració dels centres de recerca UdL amb institucions i empreses.
6. Potenciar les activitats d'assessorament i formació de valorització de la recerca dirigit al PDI.
7. Definir el marc de col·laboració entre la UdL i els ens vinculats: Parc Científic i Tecnològic Agroalimentari de Lleida, Institut de Recerca Biomedicina de Lleida i Agrotècnic.
8. Mantenir la convocatòria UdL de becaris predoctorals i contractats postdoctorals.
9. Cofinançar els contractes Ramon i Cajal, Beatriu de Pinós, Juan de la Cierva i PTA.
10. Promoure una convocatòria interna d'intensificació a la recerca.
11. Cofinançar les reparacions d'instrumentació de recerca dels grups de la UdL.
12. Impulsar la Fundació UdL per desenvolupar les relacions Universitat - Empresa.
13. Millorar el finançament de la Unitat de Valorització.

Responsables

Vicerector de Política Científica i Tecnològica / Vicerectora de Recerca / Vicerektorat de Planificació, Innovació i Empresa / Vicerektorat de Relacions Internacionals i Cooperació

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1. Incrementar el finançament de la unitat de valorització	Any natural	50.000 €	300.000
2. Nombre d'accions de difusió de les convocatòries nacional i europees als campus	Any natural	3	5
3. Accions d'assessorament de la unitat de valorització	Curs acadèmic	10	12
4.. Nombre de nous becaris i contractats predoctorals	Curs Acadèmic	10	15
5. Signar nou conveni UdL- IRBLleida i Agrotècnió	Any natural	No signats	2
6. Número de sol·licituds de borses de viatge, organització de congressos i reunions científiques	Any natural	70	75
7. Jornades de treball entre grups de recerca de diferents àmbits	Any natural	2	4
8. Finançament específic de centres de recerca propis	Any natural	90.000 €	105.000 €
9. Jornades entre empreses i institucions amb grups de recerca i centres	Any natural	2	5
10. Nombre de sol·licituds a les convocatòries Ramon i Cajal, Beatriu de Pinós, Juan de la Cierva i PTS	Any natural	5	10
11. Nombre de places d'intensificació a la recerca que s'oferten	Any natural	cap	10
12. Nombre de sol·licituds de reparacions d'instrumentació de recerca ateses	Any natural	105	105
13. Mantenir els valors dels indicadors d'impacte de la recerca (impacte normalitzat, articles en primer quartil, articles citats per primera vegada, % d'articles en col·laboració internacional)	Any natural	57.8% ⁽¹⁾ 1.3 ⁽²⁾	59% ⁽¹⁾ 1.35 ⁽²⁾

⁽¹⁾% Publicacions de primer quartil. Dades extretes de l'Informe ACUP 2012

⁽²⁾Impacte normalitzat mitjà. Dades extretes de l'Informe ACUP 2012



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 3: ESTUDIANTS I COMUNITAT UNIVERSITÀRIA

Missió

1. Promoure accions per a l'atenció global de l'estudiantat en les tres etapes significatives de la seva relació amb la universitat: abans i durant l'accés; al llarg del seu estudi; i encarant la sortida i la inserció laboral.
2. Identificar i enfortir aspectes que afavoreixin el desenvolupament qualitatiu de la vida universitària per a tota la comunitat que hi participa, fent que les accions a implementar contribueixin al prestigi global de la universitat

Objectius estratègics i operatius

1. Configurar i garantir un sistema àgil i eficaç d'interrelacions entre la UdL i els nivells educatius previs, de caràcter acadèmic, formatiu, de recerca, institucional i cultural, tant pel que fa al batxillerat com a la formació professional.
2. Enfortir el sistema de tutoria i orientació integral dels estudiants, que actuï en el moment de la matrícula, durant el desplegament de la carrera universitària i en el moment d'inserció en el mercat laboral
3. Millorar la coordinació entre els diferents programes de beques i ajuts a l'estudiantat existents a la UdL, consolidant i, en el seu cas, incrementant els recursos destinats als diferents programes de beques.
 - 3.1. Potenciar les Beques d'Introducció a la Recerca per als estudiants de màsters.
 - 3.2. Mantenir i enfortir el programa de beques generals i específiques en serveis i unitats per a estudiants de graus i màsters.
 - 3.3. Donar suport a les associacions d'estudiants que promoguin l'intercanvi d'estudiants i la realització de pràctiques externes tant a nivell nacional com internacional.
4. Contribuir al Pla Operatiu d'Internacionalització en relació a l'estudiantat.
5. Impulsar la participació i representació estudiantil mitjançant la consolidació institucional la figura dels delegats, en col·laboració amb els consells de l'estudiantat, així com possibilitar la formació en aquests àmbits per a tot l'estudiantat.
6. Assegurar l'accés a l'estudi de persones amb diversitat funcional, mitjançant el programa "UdL per a tothom".
7. Millorar la qualitat de la vida universitària de tota la comunitat, portant a terme accions en relació amb la sensibilització per la igualtat i la sostenibilitat.
8. Promoure el sentiment de pertinença a la UdL, comunicant i difonent els valors de la UdL internament i externament.
9. Difondre i promoure l'oferta formativa de la UdL en àmbits diversos i per diferents mitjans.
10. Establir una política d'accions destinades a promoure la inserció al món del treball dels nostres titulats.

Actuacions a desenvolupar

1. Iniciar un programa d'orientació potent envers l'estudiantat que ha d'accedir a la universitat (Batxillerat i CFGS).
2. Impulsar i consolidar accions amb nivells educatius previs com Olimpíades (Cangur; First Lego League, matèries com Física, Química, Geologia, etc.), accions formatives per estudiants (conferències i tallers), Mercatec, Setmana Ciència, i Convocatòria premis a treballs de recerca
3. Millorar els processos d'acollida a l'estudiantat de primer en coordinació amb els centres.
4. Fer el seguiment del Programa Nèstor d'Orientació i Tutoria universitària, per tal de promoure el seu desplegament total als centres de la UdL.
5. Millorar el marc i les condicions adequades per a l'estudi individual i el treball en grup.
6. Revisar les jornades de campus oberts i altres accions similars per tal d'optimitzar els aspectes més significatius i enfocar-los cap als objectius d'orientació i promoció abans descrits.
7. Consolidar la quantia de beques destinades als estudiants amb millor expedient que participen als programes de mobilitat Erasmus, PMP o altres.
8. Donar suport a les accions de mobilitat subjectes als convenis bilaterals signats per la UdL.
9. Mantenir els ajuts destinats a afavorir la mobilitat solidària de l'estudiantat de la UdL.
10. Mantenir accions destinades a la sensibilització per la igualtat.
11. Participar en convocatòries com UNIDISCAT, ENGINYCAT i altres possibles de les administracions, que puguin revertir en benefici de l'estudiantat i la comunitat universitària.

12. Establir mecanismes per millorar la borsa de treball.
13. Organitzar cursos de formació en qüestions com elaboració de Currículums vitae, plantejament d'entrevistes de treball, i reconeixement de noves competències i noves professions.

Responsables

Vicerectorat de Docència / Vicerectorat d'Estudiantat, Postgrau i Formació Contínua / Vicerectorat d'Internacional i Cooperació / Vicerectorat d'Activitats Culturals i Projecció Universitària / Vicerectorat de Planificació, Innovació i Empresa / Gerència

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1. Nombre d'activitats de promoció i orientació als nivells de secundària i CFGS (JCO, Olimpíades, UdN2, etc.)	Curs acadèmic	40	50
2. Nombre d'inscrits a les activitats de promoció i difusió (JCO, Olimpíades, UdN2, etc.)	Curs acadèmic	8811	9000
3. Nombre de participacions en fires especialitzades sobre educació superior	Curs acadèmic	7	7
4. Nombre de beques atorgades: BIR Introducció a la Recerca	Curs acadèmic	17	20
5. Nombre de beques atorgades: BCSU generals	Curs acadèmic	79	68
6. Nombre de beques atorgades: BCSU específiques	Curs acadèmic	185	190
7. Nombre de convocatòries de programes i projectes a les que s'ha concorregut.	Any natural	3	2
8. Nombre d'accions enfocades a la inserció professional	Any natural	0	4
9. Nombre de beques de mobilitat internacional	Curs acadèmic	401	440
10. Nombre d'ajuts de viatge	Any natural	274	290



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 4: INFRASTRUCTURES I BIBLIOTECA

Missió

Gestionar de manera òptima la infraestructura i els equipaments per a donar suport a la docència, la recerca, la transferència i la gestió.

Objectius

1. Mantenir les infraestructures docents segons les necessitats de les diferents titulacions i optimitzar el seu ús.
2. Reordenar el sistema de manteniment de les infraestructures i les instal·lacions.
3. Evolucionar el Campus Virtual per a atendre els requeriments del programa de docència.
4. Incrementar l'ús de les TTIICC a la comunitat universitària.
 - 4.1. Donar suport a la implementació de l'administració electrònica dins de la comunitat universitària.
 - 4.2. Utilitzar les TTIICC per a agilitzar la gestió i la racionalització de la despesa.
5. Augmentar la formació dels estudiants en les competències informacionals.
6. Augmentar la presència de la producció documental de la UdL en els resultats de cerca bibliogràfica.
7. Augmentar la implicació dels membres de la Comunitat Universitària en la cultura de prevenció de riscos laborals de la UdL.
8. Continuar la implantació dels plans d'autoprotecció de la UdL.
9. Augmentar la implicació dels membres de la Comunitat Universitària en la cultura de protecció del medi ambient i sostenibilitat.

Actuacions a desenvolupar

1. Aplicar el procediment de Gestió d'Espais dels Campus.
2. Executar la primera fase de la reforma de l'ala Plaça Víctor Siurana-2 coberta de l'edifici Rectorat.
3. Dur a terme una nova fase de la urbanització del Campus de Cappeda i ETSEA: tancament dels campus.
4. Treure a concurs el manteniment de les instal·lacions.
5. Fer un llistat de la maquinària de les instal·lacions i el pla per a la seva renovació.
6. Construir la xarxa de dades per a registre remot de comptadors elèctrics.
7. Potenciar la realització remota de l'assistència als usuaris.
8. Implementar l'eina de gestió documental.
9. Elaborar el Pla d'Acció previst a l'Esquema Nacional de Seguretat.
10. Millorar el sistema d'auto-préstec de la biblioteca de Ciències de la Salut.
11. Mantenir les subscripcions a les revistes electròniques consorciades.
12. Potenciar l'accés als manuals docents bàsics en format electrònic.
13. Realitzar la connexió i interoperabilitat entre la base de dades de recerca (GREC) i el Repositori Institucional (DSpace).
14. Participar en el nou grup de treball del Consorci Serveis Universitaris de Catalunya (CSUC) pel nou sistema compartit de gestió informàtica.
15. Potenciar la presència de documents de la UdL a recollidors de ciència i de cultura (Driver, OpenAire, Europeana).
16. Incloure al manual d'acollida dels estudiants les normes de seguretat i salut de la UdL i els protocols d'actuació en cas d'emergència, incident i accident.
17. Redactar manuals d'autoprotecció.
18. Implementar un nou sistema de recollida selectiva als campus.
19. Organitzar tallers i conferències sobre l'aplicació de la protecció del medi ambient a la vida universitària

Responsables

Vicerector de Campus / Gerència

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1. Tancament del recinte dels campus	Any natural	0	2
2. Concurs de manteniment d'instal·lacions	Any natural		Adjudicat
3. Número d'assistències remots als usuaris	Any natural	30	150
4. Campus on s'utilitza l'aplicatiu de gestió integral d'espais	Any natural	2	4
5.- Renovació sistema d'auto-préstec de llibres	Any natural	-	1
6.- Redacció de manual d'autoprotecció	Any natural	0	4
7.- Implantació del nou sistema de recollida selectiva de residus	Any natural	-	1
8.- Impartició de taller i xerrades sobre protecció del medi ambient	Any natural	3	6



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 5: UNIVERSITAT I SOCIETAT

Missió

- 1- Incrementar la notorietat de la UdL.
- 2- Establir canals de comunicació formals de la UdL amb el seu entorn per tal de detectar les necessitats i donar a conèixer les actuacions pròpies de la UdL.
- 3- Promoure activitats universitàries adreçades a l'estudiantat, la resta de la comunitat universitària i la societat en general, per la difusió del coneixement, la ciència, la cultura i la solidaritat.

Objectius

- 1- Incrementar la notorietat de la UdL.
 - 1.1. Executar accions contemplades en el programa d'orientació, informació i assessorament adreçades a augmentar la notorietat de la UdL.
 - 1.2. Intensificació de les accions per tal d'incrementar els estudiants estrangers que segueixen estudis reglats o en mobilitat a la nostra universitat, potenciant els estudiants procedents de països desafavorits.
2. Establir canals de comunicació formals de la UdL amb el seu entorn per detectar les necessitats i donar a conèixer les actuacions pròpies de la UdL.
 - 2.1. Impulsar la promoció cultural i fomentar la creació artística cultural.
 - 2.2. Impulsar un pla per potenciar l'acció cultural de la UdL al territori.
 - 2.3. Seguir potenciant, des dels Consell Social, les accions amb la societat civil per tal de detectar i oferir respostes a les necessitats de recerca i formació.
 - 2.4. Implantar la realització de pràctiques externes en tots els graus.
 - 2.5. Fer accessible la universitat a la ciutadania mitjançant l'administració electrònica.
 - 2.6. Transmetre a la comunitat universitària i a la ciutadania els valors de sostenibilitat i solidaritat.
 - 2.7. Elaborar cartes de compromís de serveis.

Actuacions a desenvolupar

1. Definir una estructura de gestió per impulsar la comunicació de la universitat amb la societat.
2. Impulsar d'accions de l'administració electrònica a la UdL.
3. Consolidar l'oferta d'accions de la Universitat d'Estiu de la UdL cap a nous col·lectius professionals i investigadors.
4. Implementar el Pla de difusió de la UdL a l'exterior (programa visites, fires,...).
5. Promoure accions adreçades a la inserció professional dels estudiants i titulats.
6. Potenciar l'Associació d'Antics Alumnes i Amics de la UdL.
7. Potenciar la col·laboració amb institucions locals i territorials en matèries de desenvolupament, cooperació i solidaritat.
8. Posada en funcionament de la seu electrònica.
9. Inclusió en la seu electrònica de les cartes de compromís dels serveis que presta la UdL.

Responsables

Vicerektorat d'Activitats Culturals i Projecció Universitària / Vicerektorat d'Estudiantat, Postgraus i Formació Contínua / Vicerektorat de Relacions d'Internacionals i Cooperació / Gabinet de Rectorat / Gerència

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1.- Nombre de participants en estades de mobilitat solidària (ODEC)	Any natural	16	18
2.- Nombre d'accions dirigides a transmetre els valors de responsabilitat social	Any natural	18	20
3.- Nombre de col·laboracions per accions en cooperació al desenvolupament	Any natural	20	23
4.- Nombre d'alumnes a les Aules d'Extensió Universitària	Any natural	900	1.000
5.- Nombre de certificats digitals distribuïts a la Comunitat Universitària	Any natural	200	350
6.- Nombres d'activitats culturals organitzades per la UdL	Any natural	31	35
7.- Nombre de participants en estades de mobilitat solidària	Any natural	20	23
8.- Grau d'implantació del registre electrònic d'entrada de documents	Any natural	90%	100%
9.- Accions adreçades a donar a conèixer el potencial de la UdL al món empresarial i institucional	Any natural	7	10
10.- Nombre de compromisos de servei que consten en la seu electrònica	Any natural	0	20
11.- Implementació Butlletí Informatiu "on line"	Any natural	-	Implementat



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 6: PERSONAL I FORMACIÓ

Missió

1. Millorar la direcció, organització i gestió dels serveis de la UdL, per tal d'obtenir uns bons resultats en cadascun dels seus àmbits d'actuació (docència, recerca i gestió).
2. Aconseguir una activitat administrativa eficient, a través de la millora dels processos dels recursos humans, abordant mesures d'ordenació i de racionalització de l'organització.

Objectius

1. Desenvolupar el marc normatiu integral en política de personal acadèmic aprovat pel Consell de Govern.
2. Promoure accions per adaptar l'estructura de PDI a les necessitats docents i de recerca i a les disponibilitats pressupostàries.
3. Donar suport a l'activitat docent del professorat per tal d'afavorir el procés de reforma de graus i màsters que es vol impulsar
4. Dinamitzar els àmbits més deficitaris en recerca.
5. Implementar la nova regulació sobre baixes, permisos i llicències del PDI de la UdL.
6. Donar suport al PDI a través de la formació permanent que li permeti millorar les seves capacitats docents i investigadores i li faciliti els recursos necessaris per a un millor desenvolupament de l'activitat docent i de recerca.
7. Millorar la formació continua general i la formació directiva, del personal d'administració i serveis.
8. Garantir una oferta de formació lingüística que respongui a les necessitats reals del professorat i de finançament extern per objectius.
9. Obrir noves línies d'incorporació de personal que doni suport a la docència i recerca.
10. Disposar d'un nou sistema d'informació de recursos humans eficient, que faciliti la presa de decisions, l'anàlisi de l'evolució de recursos humans i que permeti un control sobre el dimensionament adequat.

Actuacions a desenvolupar

1. Instar als departaments a que el seu PDI adapti la seva dedicació docent al Pla de Dedicació Acadèmica.
2. Impulsar la concurrència dels estudiants de màster i dels alumnes de doctorat, que ja gaudeixen d'un ajut predoctoral oficial, a la convocatòria de beques per donar suport a activitats acadèmiques dirigides.
3. Participar en la convocatòria per a la incorporació de personal investigador junior.
4. Vertebrar un programa específic de formació del PDI a través de l'ICE-CFC.
5. Disposar d'una nova normativa de baixes, permisos i llicències de la UdL.
6. Impulsar noves línies formatives d'innovació docent i de suport a la recerca.
7. Definir un Programa de Formació global, flexible i obert, que doni resposta a les demandes dels departaments.
8. Implementar una nova aplicació de Recursos Humans, que incorpori una gestió integral del personal.
9. Implementar un "portal de l'empleat públic".
10. Implementar progressivament un pla de formació "a mida", que garanteixi la professionalització dels càrrecs de comandament i una formació específica per àmbits funcionals.

Responsables

Vicerektorat de Personal Acadèmic / Vicerektorat d'Estudiantat, Postgrau i Formació contínua / Gerència

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1.- Implementar la nova normativa de baixes, permisos i llicències del PDI de la UdL.	Any natural	-	Instruccions i circuits implementats
2.- Nombre de departaments que ajustin la seva plantilla de PDI	Any natural	0	8
3.- Nombre d'assistents de docència contractats	Any natural	0	40
4.- Nombre de post-doct junior contractats	Any natural	0	2
5.- Nombre de noves línies formatives ofertades	Any natural	-	2
6.- Percentatge de PDI que demanda accions formatives (per part dels departament, facultats o grups de recerca) a les que s'ha donat una resposta positiva.	Any natural	0	20%
7. Implementació de l'aplicatiu de Recursos Humans	Any natural	0	Aplicatiu implementat
8. Implementació Portal de l'empleat públic	Any natural	0	Portal implementat
9.. Pla de Formació agrupat per àmbits funcionals i amb formació específica per càrrecs de comandament PAS	Any natural	0	Pla de formació aprovat



PRESSUPOST PER PROGRAMES 2013

PROGRAMA 7: DESPESES GENERALS

Missió

Garantir el correcte funcionament dels edificis, les instal·lacions i les unitats per a la correcta prestació dels serveis de docència, la recerca i la gestió.

Objectius

1. Consolidar les accions d'estalvi energètic i de sostenibilitat en les despeses generals per a la prestació dels serveis.
2. Simplificar la gestió administrativa mitjançant el redisseny, l'automatització i la millora contínua dels procediments.
3. Vincular el Pressupost per Programes amb el pla operatiu del Pla Estratègic.
4. Elaborar un quadre de comandament de les dades de docència, recerca i gestió que permetin prendre decisions més àgils als diferents òrgans.
5. Enfortir les unitats de gestió que tinguin àmbits i actuacions afins, als efectes de fer-les més versàtils i eficients.

Actuacions a desenvolupar

1. Disposar de material d'oficina homologat que garanteixi el millor preu i servei per a les diferents unitats.
2. Implantar el sistema d'impressió mitjançant equips multifuncionals en els diferents campus de la UdL.
3. Disposar d'un pla de seguretat de la UdL que determini la política de seguretat i les accions a realitzar.
4. Mantenir la Comissió de Gestió de Despeses Generals com òrgan d'impuls de l'estalvi en la despesa corrent.
5. Impulsar noves accions d'eficiència i estalvi energètic.
6. Implantar procediments interns en la plataforma de tramitació electrònica.
7. Executar projectes de simplificació, millora i racionalització de procediments.
8. Implantació del model de comptabilitat analítica que permeti conèixer els costos de les orgàniques de la UdL i que arribi a determinar els costos de cada una de les titulacions de grau i màster..

Responsables

Gerència / Vicerectorat de Campus / Vicerectorat de Planificació, Innovació i Empresa

Indicadors

Nom	Període	Situació actual	Previsió final període
1. Implementar la impressió mitjançant equips multifuncionals	Any natural	Plecs elaborats	Sistema implementat
2. Executar accions pel compliment de l'Esquema Nacional de Seguretat	Any natural	0	4
3. Dies laborals de tancament al públic dels edificis de la UdL per estalvi energètic	Any natural	15	22
4. Nombre de reunions de la Comissió de Gestió de Despeses Generals	Any natural	8	8
5. Accions d'eficiència i estalvi energètic executades durant l'exercici	Any natural	-	5
6. Nombre de tràmits interns implementats en la plataforma electrònica.	Any natural	-	10
7 Implementar un sistema de comptabilitat analítica	Any natural	Fase 1 de 3	Sistema implementat